ევროკავშირი საქართველოსთვის
The European Union for Georgia

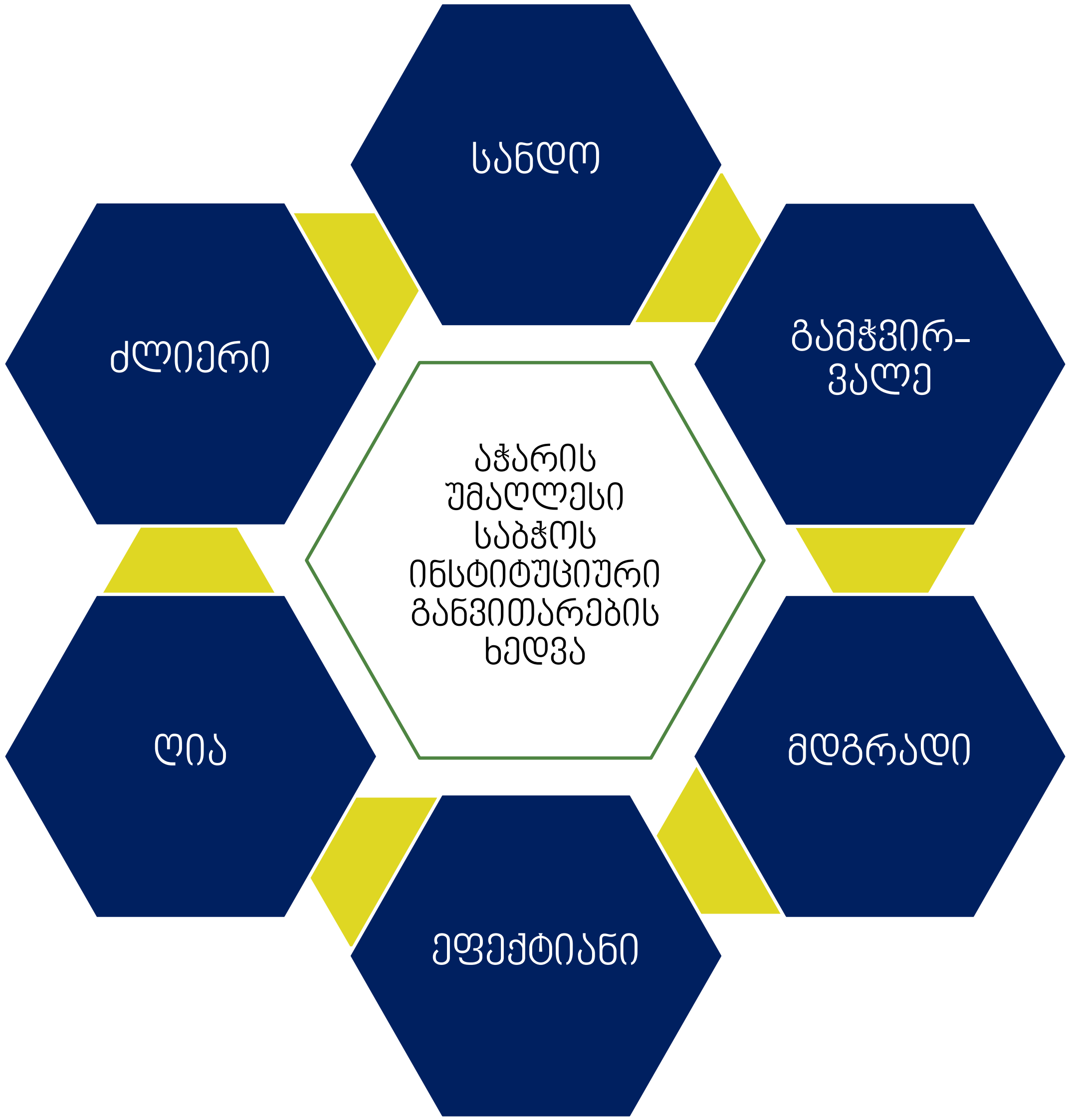
აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის უმაღლესი საბჭო
Supreme Council of Autonomous Republic of Ajara

UNDP

ᲐᲭᲐᲠᲘᲡ ᲣᲛᲐᲦᲚᲔᲡᲘ ᲡᲐᲑᲭᲝᲡ ᲡᲢᲠᲐᲢᲔᲒᲘᲐ 2021-2024

აჭარის უმაღლესი საბჭოს ინსტიტუციური განვითარების სტრატეგია

განვითარების ხედვა



სტრატეგიული მიზნები

კანონშემოქმედებითი პროცესის ეფექტიანობის გაზრდა

აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის მთავრობის ეფექტიანი ზედამხედველობის განხორციელება

ორგანიზაციული სისტემის გაძლიერება

სტრატეგიული მიზანი N1:

კანონშემოქმედებითი პროცესის ეფექტიანობის გაზრდა

კანონშემოქმედებითი პროცესი არის მონაწილეობითი და ინკლუზიური, მტკიცებულებებზე დაფუძნებული და რეგიონის საჭიროებებსა და პრიორიტეტებზე მორგებული. შედეგად ვიღებთ საჭირო, სამართლიან და თანასწორობის პრინციპებზე დაფუძნებულ და სასარგებლო საკანონმდებლო ჩარჩოს.

1.1. დარგობრივი კომიტეტების მიერ **ყოველწლიურად პრიორიტეტების განსაზღვრა** შესაბამისი მიმართულებით და **სამოქმედო გეგმების შემუშავება** მკაფიოდ განსაზღვრული შეფასების მექანიზმებით.

1.2. აპარატის დაქვემდებარებაში საბჭოს საკანონმდებლო საქმიანობის ხელშეწყობის მიზნით **კვლევითი სამსახურის ჩამოყალიბება**, რომელიც განსაზღვრავს კვლევის სტანდარტს და მეთოდოლოგიას.

1.3. **მოქალაქეთა ჩართულობის** არსებული მექანიზმების გამოყენება და დარგობრივ კომიტეტებს შორის **კოორდინირებული მუშაობის** ხელშეწყობა კანონშემოქმედებითი პროცესის ეფექტიანობის გასაზრდელად.

1.4. კანონშემოქმედებითი პროცესის ეფექტიანობისათვის საბჭოს **წევრებისა და თანამშრომლების გაძლიერება** დარგობრივი მიმართულებებით, მათ შორის, **გენდერულ საკითხებთან** დაკავშირებით.

სტრატეგიული მიზანი 2:

აჭარის მთავრობის ეფექტიანი ზედამხედველობის განხორციელება

აჭარის უმაღლესი საბჭო ეფექტიანად ასრულებს საზედამხედველო ფუნქციას, არის ინფორმირებული, თანმიმდევრული და შედეგზე ორიენტირებული მაკონტროლებელი ორგანო. საბჭო ღია მმართველობის პრინციპების დაცვით ეფექტიანად იყენებს არსებულ საზედამხედველო ბერკეტებს შედეგებზე დაფუძნებული პოლიტიკის განსახორციელებლად.

2.1. უმაღლესი საბჭოს წევრებისთვის საზედამხედველო ბერკეტებისა და თემატური საკითხების შესახებ **შესაძლებლობათა განვითარების პროგრამის** შემუშავება და დანერგვა.

2.2. კომიტეტებში **საზედამხედველო ბერკეტების გამოყენების გააქტიურება**.

2.3. აჭარის უმაღლესი საბჭოს მიერ **ბიუჯეტის ზედამხედველობის** ნაწილში **პროგრამული მიმართულებების** შესრულებასა და შედეგებზე აქცენტირება, მათ შორის **გენდერული განზომილების** ანალიზი.

2.4. **მოქალაქეთა ჩართულობის მექანიზმების** გააქტიურება ისეთ **საზედამხედველო ინსტრუმენტებში**, როგორებიცაა მინისტრის საათი და სადეპუტატო შეკითხვა.

სტრატეგიული მიზანი N3:
ორგანიზაციული სისტემის გაძლიერება

აჭარის უმაღლესი საბჭო უზრუნველყოფილია ძლიერი ორგანიზაციული სისტემებით, აქვს გამართული სტრუქტურა, მკაფიოდ გაწერილი ორგანიზაციული პროცედურები, პროცესები და სათანადო კომპეტენციები, რომლებიც ხელს უწყობს საბჭოს ძირითადი ფუნქციების შესრულებას და ინსტიტუციური მეხსიერების შექმნას.

3.1. საბჭოში არსებული **ფუნქციებისა და როლების შეფასება** და სტრატეგიაში არსებულ საჭიროებებზე ადაპტირება.

3.2. სტრატეგიულად მნიშვნელოვანი **შიდა ორგანიზაციული პროცესების** აღწერა და ოპტიმიზაცია.

3.3. **ინსტიტუციური მეხსიერების** შენარჩუნებისთვის მკაფიო პროცედურების დანერგვა, რაც ხელს შეუწყობს ცოდნის დაგროვებას და გადაცემას ახალი კადრებისა და ახალი მოწვევის დეპუტატებისთვის.

3.4. **ორგანიზაციული სისტემების** და **ორგანიზაციული განვითარების** ხარჯების ასახვა საბჭოს ყოველწლიური **ბიუჯეტის** განსაზღვრისას.

3.5. **გენდერული საბჭოს გაძლიერება** - გენდერული ცნობიერების და მგრძნობელობის გაზრდის მიზნით.

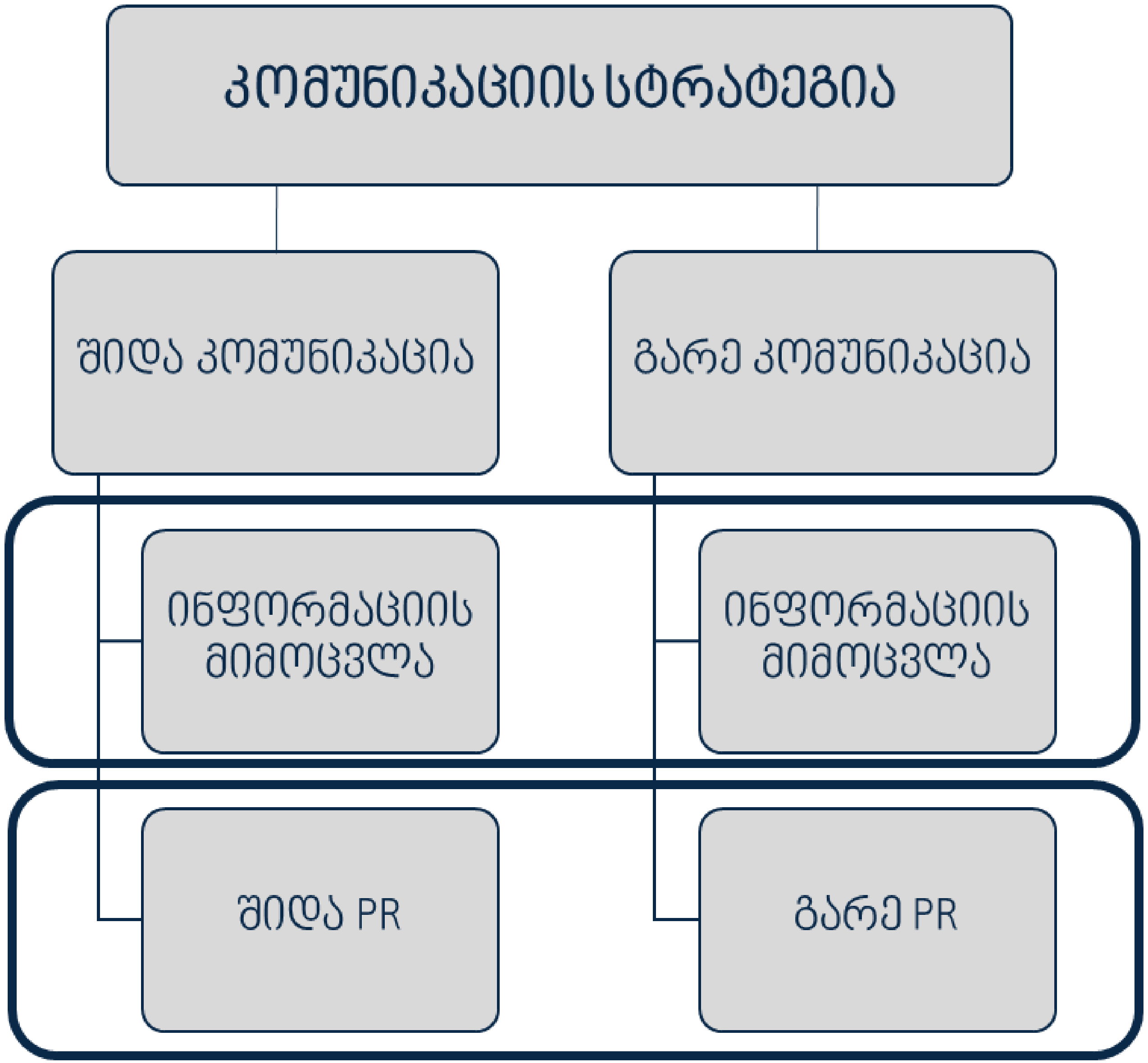
3.6. აჭარის უმაღლეს საბჭოში **ღია მმართველობის პრინციპების მგრძნობელობის გაზრდა** მის შიდა და გარე აქტორებთან პოპულარიზაციის, საბჭოს შიდა პროცესებში ინტეგრირების და პრაქტიკაში დანერგვის გზით.

3.7. **შიდა კომუნიკაციის** და ინფორმაციის მიმოცვლის გაუმჯობესება.

3.8. **ტექნიკური ინფრასტრუქტურის** გაუმჯობესება და დაცული **შიდა საკომუნიკაციო ქსელის** განვითარება.

აჭარის უმაღლესი საბჭოს საკომუნიკაციო სტრატეგია

კომუნიკაციის სტრატეგიის სისტემა



მიზნობრივი აუდიტორია

საბჭოს წევრები	მოსახლეობა	მედია	სახელწიფო სტრუქტურა	პარტნიორები
• უმრავლესობა • ოპოზიცია	• ქალაქის მოსახლეობა • დაბებში მცხოვრები • სოფლად მცხოვრები • სკოლის მოსწავლეები • სტუდენტები • ახალგაზრდები • ზრდასრული მოსახლეობა • ბიზნესი • მოწყვლადი ჯგუფები (ეთნიკური, რელიგიური ჯგუფები, შშმ პირები და ა.შ.)	• ადგილობრივი ტელევიზიები • ცენტრალური ტელევიზიები • ბეჭდური მედია • აჭარის უმაღლესი საბჭოს სოც მედია არხები • სხვა ინტერნეტ მედია	▪ აჭარის რეგიონული ხელისუფლება ▪ მუნიციპალიტეტები ▪ ცენტრალური ხელისუფლება ▪ საქართველოს პარლამენტი	▪ CSO-ები ▪ დონორები და საერთაშორისო პარტნიორები

ძირითადი მესიჯები

წევრები

- ძლიერი ინსტიტუციის ძლიერი წევრები
- მთავრობის პოლიტიკისა და საქმიანობის მაკონტროლებელი ინსტიტუცია
- ამომრჩევლების ინტერესებისა და საჭიროებების გამტარი

მოსახლეობა

- მოსახლეობის ინტერესების დამცველი
- ხალხის ხმა კანონშემოქმედებით პროცესში
- ხალხის ინტერესების გამტარი, აღმასრულებელი ხელისუფლების კონტროლში
- დამატებითი კარიერული განვითარების შესაძლებლობა ახალგაზრდებისათვის
- ხელმისაწვდომი და ინკლუზიური უწყება
- მონაწილეობითი პროცესებისთვის გახსნილი უწყება

მედია

- ღია და დიალოგისთვის მზად მყოფი ინსტიტუცია
- რეგიონის პრიორიტეტებზე ორიენტირებული ორგანო
- საზედამხედველო ფუნქციის ეფექტური შემსრულებელი ინსტიტუცია
- ხალხის ინტერესების გამტარი უწყება კანონშემოქმედებით პროცესში

სახელმწიფო სტრუქტურა

- მოსახლეობის და რეგიონის საჭიროებების გამტარი უწყება
- თანამშრომლობისთვის მზად მყოფი უწყება საერთო მიზნებისთვის
- რეგიონის საჭიროებებზე დაფუძნებული საზედამხედველო საქმიანობის განმახორციელებელი

პარტნიორები

- მოსახლეობის ინტერესების გამტარი ძლიერი ინსტიტუცია
- წლიერი უწყება რეგიონის პრობლემების გადაჭრაში
- მთავრობის საქმიანობის მაკონტროლებელი ორგანო
- ხელმისაწვდომი და ინკლუზიური უწყება
- მონაწილეობითი პროცესებისთვის გახსნილი უწყება
- საუკეთესო პრაქტიკის გამომყენებელი უწყება

საკომუნიკაციო არხები

წევრები

- შიდა საკომუნიკაციო პლატფორმა
- ელ-ფოსტა

მოსახლეობა

- ტელევიზია
- ვებ-გვერდი
- აჭარის უმაღლესი საბჭოს სოც მედია არხები
- აჭარის უმაღლესი საბჭოს წევრების სოც მედია არხები
- სხვა ინტერნეტ პლატფორმები
- ბეჭდური მასალა
- პირდაპირი საკომუნიკაციო არხები - შეხვედრები, პრეზენტაციები და საკომიტეტო მოსმენები
- წლიური საქმიანობის ანგარიში

მედია

- პრეს-რელიზები
- ვებ-გვერდი
- აჭარის უმაღლესი საბჭოს სოც მედია არხები
- აჭარის უმაღლესი საბჭოს წევრების სოც მედია არხები
- შეხვედრები, პრეს-კონფერენციები
- წლიური საქმიანობის ანგარიში

სახელწიფო სტრუქტურა

- პირდაპირი საკომუნიკაციო არხები - შეხვედრები, პრეზენტაციები და საკომიტეტო მოსმენები
- ბეჭდური მასალები
- ელ-ფოსტა
- წლიური საქმიანობის ანგარიში

პარტნიორები

- პირდაპირი საკომუნიკაციო არხები - შეხვედრები, პრეზენტაციები და საკომიტეტო მოსმენები
- ბეჭდური მასალა
- ელ-ფოსტა
- წლიური საქმიანობის ანგარიში

სტრატეგიული მიზნები

საბჭოს შიგნით ინფორმაციის უწყვეტი ციკლის უზრუნველყოფა და შიდა ორგანიზაციული კულტურის შექმნა

ინკლუზიური გარე საკომუნიკაციო სისტემის ჩამოყალიბება

საბჭოს რეპუტაციის ამაღლება

სტრატეგიული მიზანი N1: საბჭოს შიგნით ინფორმაციის უწყვეტი ციკლის უზრუნველყოფა და შიდა ორგანიზაციული კულტურის შექმნა

აჭარის უმაღლესი საბჭოს აქვს გამართული შიდა საკომუნიკაციო სისტემა, რომელიც შეუფერხებლად უზრუნველყოფს ყველა ჩართული მხარის ინფორმირებულობას და ხელს უწყობს საბჭოს ძირითადი საქმიანობის ეფექტურ შესრულებას;

მას გააჩნია ძლიერი კორპორაციული კულტურა, რომლის მეშვეობითაც საბჭოს ყველა თანამშრომელი თავს გრძნობს დაფასებულად, საჭიროდ და ძლიერი ინსტიტუციის წევრად.

1.1. საბჭოს წევრებსა და თანამშრომლებს შორის **ინფორმაციის სწრაფი მიმოცვლის** სისტემის ჩამოყალიბება

1.2. აჭარის უმაღლეს საბჭოში **შიდა საკომუნიკაციო პლატფორმების** და კომუნიკაციის მექანიზმების გაუმჯობესება

1.3. შიდა ორგანიზაციული კომუნიკაციის მიდგომების შემუშავება, რომელიც გაზრდის **თანამშრომლების ლოიალობას** და გაამყარებს საბჭოს, როგორც **სასურველი და პრესტიჟული დამსაქმებლის** იმიჯს თანამშრომლებს შორის

1.4. სტრატეგიული კომუნიკაციის მიმართულებით **ძლიერი გუნდის** ჩამოყალიბება და მუდმივი განვითარება

სტრატეგიული მიზანი N2:

ინკლუზიური გარე საკომუნიკაციო სისტემის ჩამოყალიბება

აჭარის უმაღლესი საბჭო ახორციელებს შედეგზე ორიენტირებულ, ინკლუზიურ და სეგმენტირებულ კომუნიკაციას სხვადასხვა მხარესთან. აქტიურად იყენებს სამოქალაქო ჩართულობის მექანიზმებს, უზრუნველყოფს ღიაობას, ინფორმაციის ხელმისაწვდომობას და ანგარიშვალდებულებას.

2.1. მოქალაქეთა ჩართულობის **ინტერაქტიული მექანიზმების** შემუშავება, დანერგვა და მოქალაქეთა უკუკავშირი

2.2. საბჭოს ფუნქციების შესახებ **მედიასთან კომუნიკაციის** გაძლიერება

2.3. **ადგილობრივ და საერთაშორისო სტრატეგიულ პარტნიორებთან** მჭიდრო და თანმიმდევრული კომუნიკაცია

2.4. **ადგილობრივ და ცენტრალურ აღმასრულებელ ხელისუფლებასთან** სისტემური და კოორდინირებული ინფორმაციის მიმოცვლის პროცესის ჩამოყალიბება

სტრატეგიული მიზანი N3:

საბჭოს რეპუტაციის ამაღლება

აჭარის უმაღლეს საბჭო სარგებლობს პოზიტიური იმიჯით, აქვს ძლიერი რეპუტაცია შიდა და გარე სამიზნე აუდიტორიაში.

3.1. აჭარის უმაღლესი **საბჭოს როლისა და ფუნქციების** შესახებ **ცნობადობის** გაზრდა

3.2. მიზნობრივ ჯგუფებში საბჭოს **საქმიანობის შესახებ ცნობადობის** ამაღლება მრავალფეროვანი საკომუნიკაციო არხების გამოყენებით

3.3. არსებული **ჩართულობის მექანიზმების პოპულარიზაცია** მიზნობრივი ჯგუფების მიხედვით